

Urząd Marszałkowski  
Województwa Zachodniopomorskiego



# Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego w oparciu o regionalne i inteligentne specjalizacje

Jerzy Ruszała  
Zastępca Dyrektora  
Wydziału Rozwoju Regionalnego

Szczecin, 01 marca 2013 r.





## Specjalizacje regionalne a inteligentne specjalizacje

Specjalizacja regionalna jest określana poprzez porównanie struktury gospodarczej danego regionu do przeciętnej struktury pozostałych regionów. O wysokiej specjalizacji regionalnej możemy mówić, gdy region ma odmienną branżową strukturę od przeciętnej dla pozostałych regionów.

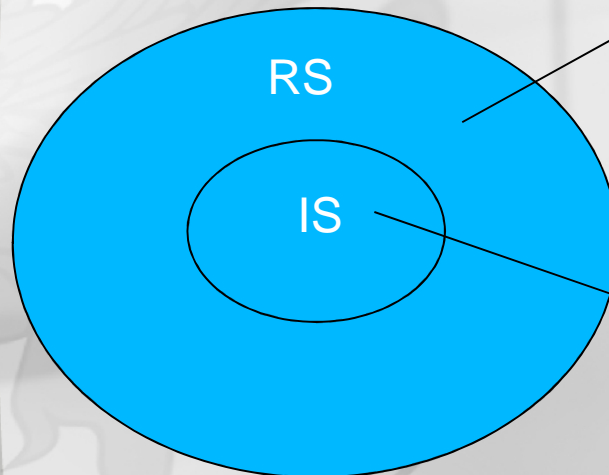
Logika inteligentnej specjalizacji zakłada odejście od „odgórnego” wyboru sektorów i modeli ich wspierania w miejsce „oddolnego” poszukiwania przez przedsiębiorców odpowiadających im rozwiązań, w tym takich technologii, które zapewnią przewagę konkurencyjną – rozwiązań, które mają mocne osadzenie w regionie.

Kraje i regiony powinny specjalizować się w branżach związanych z nauką i badaniami stosownie do swoich możliwości.





## Specjalizacje regionalne a inteligentne specjalizacje



### Regionalne Specjalizacje

– odnoszące się do sektorów o strategicznym znaczeniu dla regionu, posiadających odpowiedni potencjał i zaplecze rozwojowe

### Inteligentne Specjalizacje

– odnoszące się do sektorów innowacyjnych, przepływu wiedzy (możliwie duży udział B+R) oraz stosowania nowych rozwiązań technologicznych,  
– stanowiących komplementarne uzupełnienie innych specjalizacji określonych w skali kraju i UE

Nie każda specjalizacja regionalna będzie jednocześnie specjalizacją inteligentną



## Koncepcja Inteligentnej Specjalizacji

Koncepcja Inteligentnej Specjalizacji zakłada przede wszystkim podnoszenie innowacyjności i konkurencyjności na bazie potencjału endogenicznego regionów i branżach już w nich obecnych. Za pomocą nacisku na wykorzystanie istniejącej wiedzy oraz wyspecjalizowaną działalność badawczo-rozwojową dopasowaną do cech społeczno-gospodarczych danego obszaru regiony mają osiągnąć doskonałość w specyficznej dziedzinie i masę krytyczną umożliwiającą konkurowanie na arenie międzynarodowej.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Inteligentna specjalizacja w rozwoju regionalnym <http://www.sejmik.kielce.pl/inteligentne-specjalizacje-w-rozwoju-regionalnym-,34858.html>



# Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego (SRWZ)



- Jest to długookresowy dokument określający kierunki polityki i wytyczający cele, które mają być osiągnięte w założonym horyzoncie czasowym.
- Stanowi podstawę kształtowania polityki rozwoju regionalnego w województwie, za kreowanie której odpowiedzialny jest Samorząd Województwa.
- Zapisy SRWZ dają dobrą podstawę dla formułowania i rozwoju specjalizacji regionalnych oraz specjalizacji inteligentnych w oparciu o potencjał badawczo – rozwojowy, gospodarczy i innowacyjny województwa.
- Szczegółowe zapisy dotyczące regionalnych specjalizacji są przedmiotem Programów Strategicznych jako instrumentu wdrażania SRWZ.



# Cele strategiczne SRWZ odnoszące się do specjalizacji regionalnych



## STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ZACHODNIPOMORSKIEGO

### 1. WZROST INNOWACYJNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA

2. WZMOCNIENIE ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ REGIONU

3. ZWIĘKSZENIE PRZESTRZENNEJ KONKURENCYJNOŚCI REGIONU

4. ZACHOWANIE I OCHRONA WARTOŚCI PRZYRODNICZYCH, RACJONALNA GOSPODARKA ZASOBAMI

5. BUDOWANIE OTWARTEJ I KONKURENCYJNEJ SPOŁECZNOŚCI

6. WZROST TOŻSAMOŚCI I SPÓJNOŚCI SPOŁECZNEJ REGIONU

# Cele strategiczne SRWZ odnoszące się do specjalizacji regionalnych



## Cel1: WZROST INNOWACYJNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA

1.1 Wzrost innowacyjności gospodarki

1.2 Wzrost konkurencyjności województwa w krajowym i zagranicznym ruchu turystycznym.

1.3 Wspieranie współpracy przedsiębiorstw i rozwoju przedsiębiorczości

1.4 Wspieranie wzrostu eksportu

1.5 Zintegrowana polityka morska

1.6 Restrukturyzacja i rozwój produkcji rolnej i rybactwa



# Cele strategiczne SRWZ odnoszące się do specjalizacji regionalnych



## CEL STRATEGICZNY NR 1 : WZROST INNOWACYJNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA

- Cel Kierunkowy 1.1  
Wzrost innowacyjności gospodarki  
Działania:  
Rozwój bazy badawczo-rozwojowej i jej ścisłych związków z gospodarką regionu wraz z systemem monitoringu i transferu technologii  
Rozwój powiązań przedsiębiorstw i instytucji z partnerami gospodarczymi oraz ośrodkami naukowo-badawczymi o potencjale innowacyjnym
- Cel kierunkowy 1.3  
Wspieranie współpracy przedsiębiorstw i rozwoju przedsiębiorczości  
Działania:  
Opracowywanie i wdrażanie narzędzi przewidywania i zarządzania zmianą gospodarczą na poziomie lokalnym i wojewódzkim





# Cele strategiczne SRWZ odnoszące się do specjalizacji regionalnych



CEL STRATEGICZNY NR 1 :

WZROST INNOWACYJNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA

- Cel kierunkowy 1.2  
Wzrost konkurencyjności województwa w krajowym i zagranicznym ruchu turystycznym  
Działania:  
Rozwój markowych produktów turystycznych,  
Budowa powiązań gospodarczych turystyki z rolnictwem, rybactwem, leśnictwem, gospodarką portową oraz innymi sektorami w oparciu o racjonalne wykorzystanie zasobów naturalnych
- Cel kierunkowy 1.5  
Zintegrowana polityka morska  
Działania:  
Rozwój lądowo-morskich łańcuchów transportowych, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technicznych i technologicznych w transporcie ładunków oraz przenoszenie potoków ładunkowych z lądu na wodę
- Cel kierunkowy 1.6  
Restrukturyzacja i rozwój produkcji rolnej i rybactwa  
Działania:  
Wspólne przedsięwzięcia przedsiębiorstw z branży rolnej i rybołówstwa z jednostkami naukowo-badawczymi i instytucjami odpowiedzialnymi za rozwój regionalny





## Strategia rozwoju województwa a programy strategiczne

- Strategia rozwoju województwa jest wyborem priorytetowych kierunków koncentracji działań rozwojowych. Kierunki zawarte w strategii służą przyspieszeniu procesów rozwojowych. Zakłada się równocześnie, że polityki sektorowe, w odróżnieniu od strategii rozwoju województwa, oprócz szczegółowych celów strategicznych szeroko uwzględniają realizowanie zadań samorządu.
- Program Strategiczny wpisuje się w realizację celów strategicznych (w tym celów kierunkowych) wyznaczonych przez strategię rozwoju województwa i kierunki działań polityk sektorowych. Składa się on z listy priorytetów rozwoju województwa w danym obszarze tematycznym. Te z kolei mogą być rozpisane na działania (przedsięwzięcia/projekty inwestycyjne i nieinwestycyjne). Nie każda polityka prowadzona przez Województwo musi być odzwierciedlona w programach

# Strategia rozwoju województwa a programy strategiczne

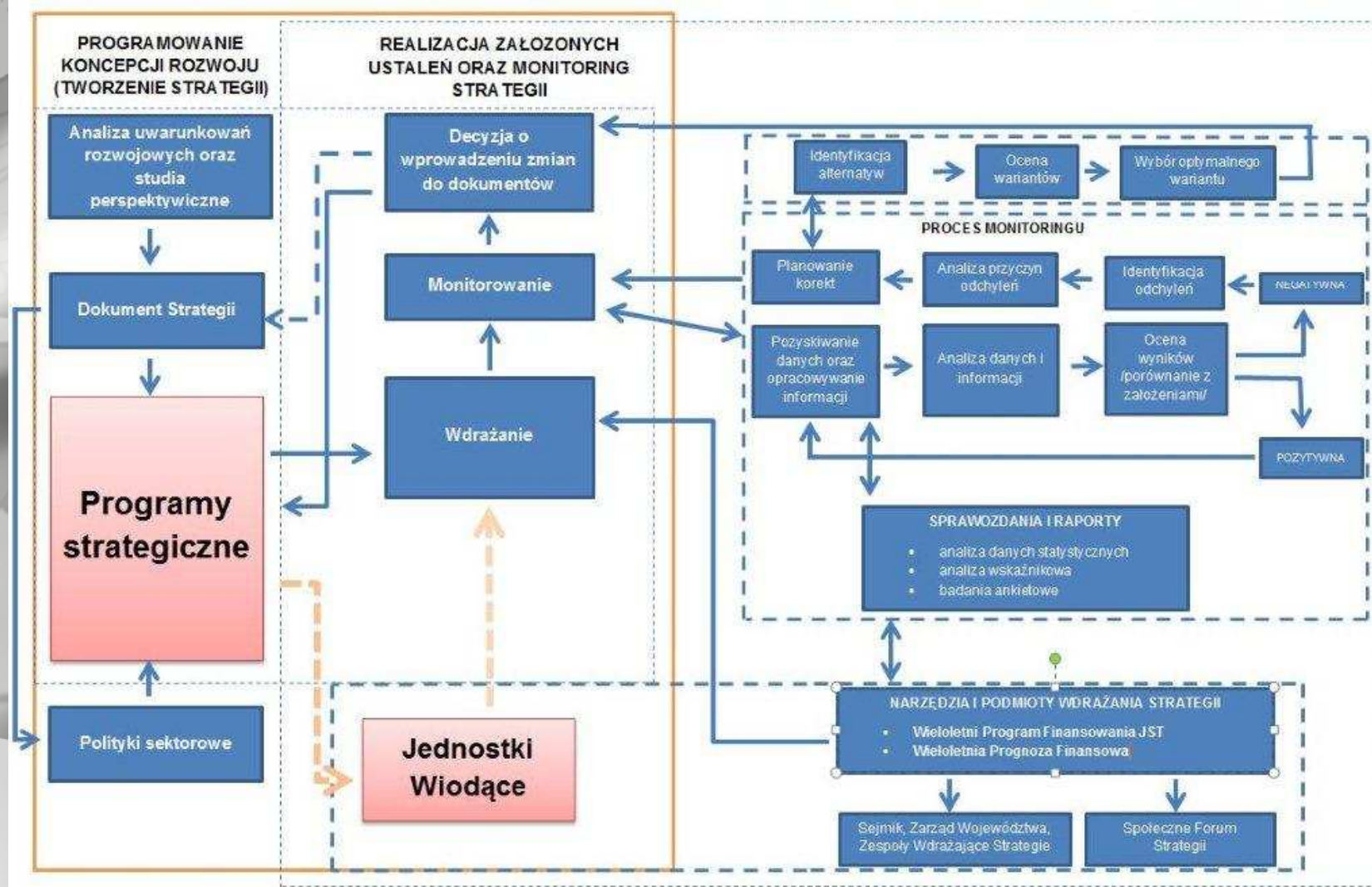


Cel opracowania i implementacji systemu zarządzania realizacją strategii (SRWZ) i polityk sektorowych województwa:

- określenie brakującego w dotychczasowym systemie poziomu wykonawczego realizacji celów, kierunków i zamierzeń rozwojowych ujętych w dokumentach strategicznych, pozwalającego na wdrożenie spójnego i zintegrowanego zestawu działań realizowanych w określonych ramach czasowych,
- zbudowanie uporządkowanego, spójnego i zestandaryzowanego modelu zarządzania dokumentami strategicznymi oraz systemu monitorowania ich wdrażania, zwiększające skuteczność realizacji priorytetów rozwojowych województwa zachodniopomorskiego (m.in. programy strategiczne i działania będą sprawniej wdrażane oraz poddawane cyklicznej (okresowej) cenie pozwalającej na ich ewentualne korekty),
- usprawnienie przygotowania do realizacji działań inwestycyjnych i kluczowych przedsięwzięć dla rozwoju regionu, w tym w szczególności finansowanych ze źródeł zewnętrznych,
- przygotowanie stabilnych, systemowych mechanizmów alokacji środków pochodzących z funduszy europejskich w ramach przyszłej perspektywy finansowej 2014–2020 (dystrybucja na priorytety rozwoju),
- stworzenie zsynchronizowanej płaszczyzny programowania operacyjnego z planowaniem przestrzennym umożliwiające osiągnięcie ustalonych celów społeczno-gospodarczych poprzez uwzględnienie w procesie programowania prowadzonych równolegle prac nad aktualizacją Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego.



# Miejsce Programów Strategicznych w procesie programowania i realizacji SRWZ



# Programy Strategiczne Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego



	PROGRAM STRATEGICZNY	Obszary objęte programem	Jednostki organizacyjne UMWZ tworzące i realizujące Program
1	GOSPODARKA	Gospodarka Rolnictwo Kapitał ludzki Nauka i innowacja Rynek pracy Gospodarka morska Obsługa inwestorów i eksporterów	COliE (lider) WTGiP, WUP, WRiR, WRR
2	PRZEMYSŁY KREATYWNE I CZASU WOLNEGO	Turystyka Kultura Sport	WTGiP (lider) WKNiDN, WEiS
3	SPOŁECZEŃSTWO	Włączenie społeczne Edukacja Rodzina Społeczeństwo informacyjne	ROPS (lider) WWS, WEiS, WUP, WSiil
4	DOSTĘPNOŚĆ I BEZPIECZEŃSTWO	Transport Energetyka Bezpieczeństwo Infrastruktura Społeczeństwa Informacyjnego Ochrona Środowiska	WiIT (lider) WRR, WSiil, BSOiBP, WOŚ
5	OCHRONA ZDROWIA	Ochrona zdrowia	WZ (lider) WSiil, WWS
6	MARKETING TERYTORIALNY	Promocja gospodarcza, turystyczna, wizerunkowa Komunikacja społeczna	WTGiP (lider) COliE, GM, ROPS
7	WSPÓŁPRACA TERYTORIALNA	Współpraca poszczególnych szczebli samorządu terytorialnego Polityka miejska i metropolitalna Rozwój obszarów wiejskich Transgraniczność oraz współpraca bałtycka i	WRR (lider) WWM, WRiR, WPROW





# Przykład powiązań między dokumentami strategicznymi





## Regionalna Strategia Innowacji

### Cele Strategiczne RSI:

1. Wzrost świadomości i kompetencji innowacyjności społeczeństwa oraz przedsiębiorstw
2. Rozwój specjalizacji regionalnych w oparciu o endogeniczny potencjał województwa”
3. Rozwój systemu tworzenia, dyfuzji i absorpcji innowacji w regionie



# RSI wobec Regionalnych specjalizacji



Cel Strategiczny nr 2 Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2011–2020:

„Rozwój specjalizacji regionalnych w oparciu o endogeniczny potencjał województwa”

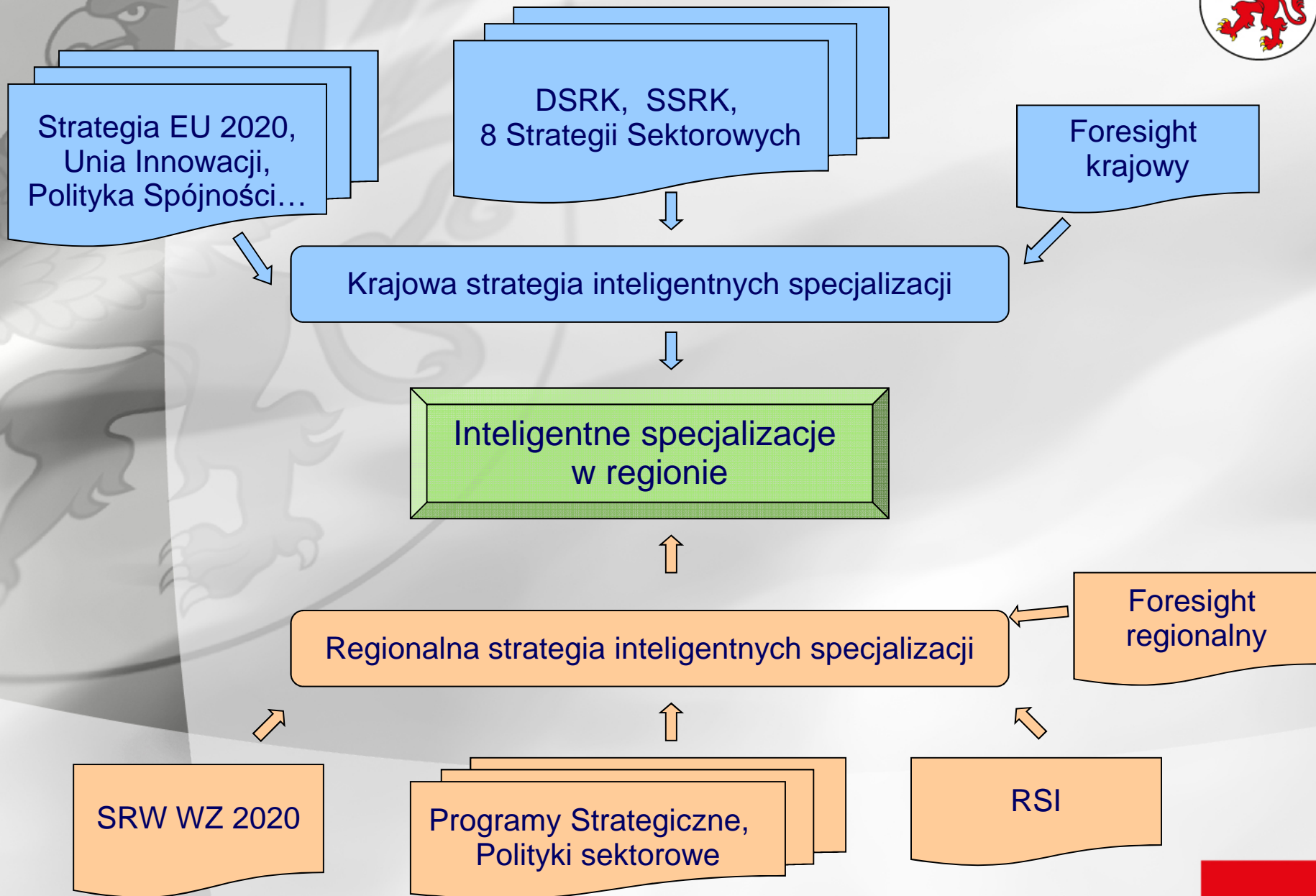
Cele operacyjne

1. **Identyfikacja specjalizacji regionalnych o największym potencjale wzrostu.**

- Identyfikacja kierunków zmian na rzecz budowy specjalizacji regionalnych
- Promowanie specjalizacji regionalnych w środowiskach gospodarczych, naukowych i samorządowych

2. **Kreowanie współpracy, kompetencji oraz infrastruktury wokół zidentyfikowanych obszarów specjalizacji regionalnych.**

- Przygotowanie i wdrożenie programów rozwoju dla zidentyfikowanych obszarów specjalizacji regionalnych.
- Budowanie konsorcjów naukowo–gospodarczych w oparciu o liderów naukowych i gospodarczych.
- Wspieranie rozwoju badań stosowanych i komercjalizacji technologii.
- Dostosowanie programów kształcenia do procesów budowy specjalizacji regionalnych.
- Finansowanie infrastruktury służącej badaniom i wdrażaniu technologii w procesach budowy specjalizacji regionalnych.





## REGIONALNE SPECJALIZACJE

BIOGOSPODARKA

DZIAŁALNOŚĆ MORSKA I LOGISTYKA

SEKTOR METALOWY I MASZYNOWY

USŁUGI

TURYSTYKA







## POTRZEBA POWSTANIA REGIONALNEGO OBSERWATORIUM TERYTORIALNEGO

ROT JEST ODPOWIEDZIĄ NA DOBRZE ROZPOZNAWALNĄ  
POTRZEBĘ **WYPEŁNIENIA LUKI INFORMACYJNEJ.**

- ZARZĄDZANIE INFORMACJĄ
- BUDOWANIE RELACJI
- TWORZENIE SCENARIUSZY PRZYSZŁOŚCIOWYCH
- WYBÓR STRATEGII POSTĘPOWANIA
- REALIZACJA PRZYJĘTEJ ŚCIEŻKI POSTĘPOWANIA





## CELE I FUNKCJE REGIONALNEGO OBSERWATORIUM TERYTORIALNEGO W ODNIESIENIU DO INTELIGENTNYCH SPECJALIZACJI

REALIZACJA PRAC ANALITYCZNYCH I BADAWCZYCH  
WSPIERAJĄCYCH BIEŻĄCE PROCESY DECYZYJNE ORAZ  
DŁUGOFALOWE DZIAŁANIA SAMORZĄDU W ODNIESIENIU DO  
SPECJALIZACJI REGIONALNYCH.

MISJĄ ROT JEST GROMADZENIE I DOSTRACZENIE DANYCH NIEZBĘDNYCH  
DLA PODEJMOWANIA DECYZJI ZARZĄDCZYCH ORAZ INTEGROWANIE I  
STEROWANIE PRZEPŁYWEM WIEDZY.

•**FUNKCJA BADAWCZO-ANALITYCZNA** - DOSTARCZANIE NIEZBĘDNYCH  
PODSTAW INFORMACYJNYCH DO PODEJMOWANIA DZIAŁAŃ ZARZĄDCZYCH W  
ODNIESIENIU DO SPECJALIZACJI W REGIONIE

•**WPROWADZANIE EFEKTÓW PRAC ANALITYCZNYCH W OBIEG DEBATY  
PUBLICZNEJ**





Urząd Marszałkowski  
Województwa Zachodniopomorskiego



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

Jerzy Ruszała

Zastępca Dyrektora

Wydziału Rozwoju Regionalnego

